



[ *stuhlmüller* ]

Sept. 2025  
bis  
März 2026

Strategie | Wirtschaftlichkeit | Personal | Prozesse | Fachkräfte

# BAUSTEINE

## für die Zukunft



# BAUSTEINE für die Zukunft



Liebe Leserin,  
lieber Leser,

**„Alter ist Zukunft“!**

Ambulante Dienste müssen sich auf die Herausforderungen des demografischen Wandels vorbereiten und „fitmachen“.

Mit unseren Workshop-Angeboten wollen wir Führungskräfte im Alltag unterstützen. Ebenso neuen Führungskräften mit Wissen und Know-How helfen in der ambulanten Pflege anzukommen. Schwerpunkte unserer Workshops sind Themen zur wirtschaftlichen Sicherung und personellen Stärkung der ambulanten Dienste.

Die Workshops können auch Inhouse pro Einrichtung gebucht werden.

Wir freuen uns,  
Sie bei einem  
unserer Workshops  
zu begrüßen!

Klaus Stuhlmüller  
Geschäftsführer  
Stuhlmüller GmbH

# BAUSTEIN Strategie

**Mi, 24.09.2025 und Di, 20.01.2026**

## **Von der Strategie zur Marke:**

**Referent**  
Klaus Stuhlmüller  
**Kosten 490 €**

- Strategien für Sozialstationen
- Bedeutung, Beteiligte und Prozess
- Schaffung Marke „Sozialstation“
- Die bekannte Marke „Sozialstation“ hat einen hohen Stellenwert in der Bevölkerung, vielfach wird die „Marke Sozialstation“ nicht genutzt
- Erfolgreiche Kooperationen und Verbünde kommen nur vor dem Hintergrund einer guten Strategie zustande

Die Bedeutung von Strategien und ein Strategieprozess werden praxisnah herausgearbeitet

**Di, 11.11.2025 und Mi, 21.01.2026**

## **Zukunft der ambulanten Pflege vor dem Hintergrund des demografischen Wandels und den wirtschaftlichen und personellen Herausforderungen**

**Referent**  
Klaus Stuhlmüller  
**Kosten 390 €**

- Wirtschaftlichkeit, Personal, Strategie

Wir wollen die aktuelle Situation der ambulanten Pflege beleuchten und Lösungswege im demografischen Wandel aufzeigen.

# BAUSTEIN Strategie

**Do, 16.10.2025 und Mi, 04.02.2026**

## **Lösungsansätze für Sozialstationen und ambulante Dienste**

**Referent**  
Klaus Stuhlmüller  
**Kosten 510 €**

- Die Zukunft der Sozialstationen/ambulanten Dienste liegt in größeren Verbänden
- Mit gutem Mix von dezentralen Dienstleistungen und zentraler Verwaltung kann auf die Herausforderungen der Zeit reagiert werden
- Die Pflegeorganisation muss Empowerment ermöglichen
- Sozialstationen müssen wirtschaftlich sein
- Die kommenden Jahre werden gewaltige Herausforderungen für Sozialstationen darstellen
- Tarifgeführte Einrichtungen werden verstärkt unter Druck kommen
- Ohne Personal keine Leistungsfähigkeit

**In diesem Workshop sollen Chancen zur Überwindung der kommenden Herausforderungen erarbeitet werden**

Das Stuhlmüller

**TEAM**

gestaltet die

Zukunft

der Pflege



**Do, 23.10.2025**

**Ausfahrt Zukunft –  
die Sozialstationen  
und ambulanten Dienste  
gestalten die Heraus-  
forderungen!**

**Referent**  
Klaus Stuhlmüller

**Kosten 490 €**

- Notwendigkeit zum Handeln
- Vorhandene Ressourcen ausschöpfen
- Das Personal gewinnen und mitnehmen
- Führungskräfte ermächtigen
- Schaffung von einheitlichen Standards für Sozialstationen/ambulante Dienste
- Sozialstationen benötigen Führung, Zuversicht und Unterstützung bei sich ändernden Rahmenbedingungen
- Vermeidung von Zahlungsunfähigkeit durch leidenschaftliches Steuern
- Schaffung von Wirtschaftlichkeit durch leidenschaftliches Steuern

**Mit diesem Workshop soll die vorherrschende „Krisenstimmung“ erfasst und Lösungen zur Überwindung erarbeitet werden**



# BAUSTEIN **Wirtschaftlichkeit**

**Mi, 01.10.25 / Di, 27.01.26 / Mi, 25.03.26**

## **Verkaufsworkshop – von der Budgetorientierung zur Erlössteigerung**

### **Referenten**

Klaus Stuhlmüller und  
Christina Parisi-Gaissert

**Kosten 680 €**

- Bedeutung von Pflegebudgets
- Einsatz von Pflegebudgets im Alltag
- Bedeutung von Verkauf von Leistungen im Alltag
- Verkauf von Zusatzleistungen
- Verkaufsübungen für die Praxis

Anhand von Praxiszahlen werden die Möglichkeiten zur Erlössteigerung erarbeitet

**Do, 13.11.2025 und Mi, 04.03.2026**

## **Baustelle Personal – was ist, wenn wir unsere Patienten nicht mehr versorgen können?**

### **Referent**

Klaus Stuhlmüller

**Kosten 420 €**

- Sind unsere Personalkörper auf die hohe Nachfrage vorbereitet?
- Die Personalkörper haben hohe Durchschnittsalter, wann kommt Ersatz?
- Tarifproblematik:  
Erlöse fehlen, um Tarifentwicklung aufzuholen
- Führungsnachwuchs fehlt vielfach bzw. ist die Bereitschaft in diese Position zu wechseln eher gering
- Mitarbeiter/innen haben Identitätskrise: „Hier helfende Schwester, dort verkaufende Schwester.“

Mit den Teilnehmern werden gemeinsam mögliche Lösungsansätze erarbeitet

**Di, 18.11.2025 und Di, 24.03.2026**

**Angebotsvielfalt von ambulanten Diensten versus Subventionierung von Angeboten**

**Referent**  
Klaus Stuhlmüller  
**Kosten 520 €**

- Leistungsspektrum Alten- und Krankenpflege, Familienpflege, Essen auf Rädern, Nachbarschaftshilfe, Betreuungsgruppen je nach Standort usw. und Kostendeckung?
- Nichtkostendeckende Kostenträger werden aus der Pflege subventioniert: Muss das sein?
- Weiterhin „Tante Emma“-Laden oder Konzentration auf leistungsfähige Angebote
- Die Einrichtung von Kostenstellenrechnung und die Bedeutung im Alltag

Die Angebote einer Sozialstation/von ambulanten Diensten werden praxisnah nach Wirtschaftlichkeit durchleuchtet

**Mi, 26.11.2025 und Mi, 25.02.2026**

**Erfolgreiche Steuerung meines ambulanten Dienstes – von der SuSa zur GuV**

**Referenten**  
Klaus Stuhlmüller und  
Christina Parisi-Gaissert  
**Kosten 590 €**

- Bedeutung der SuSa im Alltag
- Mitbeteiligte in ambulanten Einrichtungen bei der Erstellung der SuSa (Summen-/Saldenliste)
- Zeitnahe Erstellung der SuSa (Summen-/Saldenliste)
- Erstellung der GuV (Gewinn- und Verlustrechnung)
- Die Berücksichtigung von Jahressonderzahlung, Überstunden, Urlaub und Zuschüssen in der GuV
- Erfolgreiches Steuern von Januar bis Dezember

Die Instrumente SuSa und GuV werden praxisnah vorgestellt und Umsetzungsschritte für die Teilnehmer erarbeitet

**Mi, 21.01.2026 und Di, 10.03.2026**

**Baustelle  
wirtschaftliche  
prospektive  
Steuerung,  
defizitäre Einrich-  
tungen werden  
zunehmen,  
Ursachen  
dafür sind:**

**Referenten**

Klaus Stuhlmüller  
und Christina  
Parisi-Gaissert

**Kosten 680 €**

- Viele ambulante Dienste verfügen über kein prospektives Controlling
- Steuerung unter dem Aspekt Einbindung und Führung der Mitarbeiter im Sinne von Transparenz finden nicht statt
- Führen nach Zielen findet selten statt

**Mit den Teilnehmern wird das Konzept  
prospektives Controlling erarbeitet**

**Seminarraum**

**mit persönlichkeit**

**in Klösterlichem**

**Ambiente**

**Bad Schussenried**

# BAUSTEIN Personal

**Di, 21.10.2025**

## **Baustelle Pflegeorganisation**

**Referent**  
Klaus Stuhlmüller  
**Kosten 480 €**

- Modelle der Pflegeorganisation zentral/dezentral
- Leitungsspannen zwischen PDL und Mitarbeitern
- Das Bereichsleitermodell wird vorgestellt
- Umsetzung des Bereichsleitermodells in die Praxis

**Mit den Teilnehmern wird praxisnah die Pflegeorganisation beleuchtet und Lösungen anhand des Bereichsleitermodells aufgezeigt**

**Mi, 07.01. und Di, 03.02.2026**

## **Organisation Sozialstation – im Spagat zwischen Nächstenliebe und Idealismus**

**Referent**  
Klaus Stuhlmüller  
**Kosten 480 €**

- Die Aufbauorganisation und Zuständigkeiten, Funktionsbeschreibungen
- Die Zuständigkeiten der Leitungsbereiche und Ebenen
- Die Ablauforganisation im Alltag
- Schnittstellenregelung: zwischen Pflegebereich, Leistungsabrechnung, Buchhaltung, Controlling im Alltag

**Mit den Teilnehmern werden die Instrumente Aufbau- und Ablauforganisation sowie Funktions- und Schnittstellenbeschreibungen bearbeitet**

**Mi, 28.01. und Mi, 11.03.2026**

**„Oben ist nicht vorn“ –  
wie können wir  
Mitarbeiter für unsere  
Ziele gewinnen?**

**Referent**  
Klaus Stuhlmüller  
**Kosten 560 €**

Dieser Workshop will eine Situationsbeschreibung für erfolgreiches Einbinden von Mitarbeitern vornehmen und dabei Empowerment Strategien und deren Umsetzung im Alltag erarbeiten

## BAUSTEIN **Prozesse**

**Di, 10.02.2026**

**Veränderungen  
bewältigen –  
Herausforderungen  
bestehen**

**Referent**  
Klaus Stuhlmüller  
**Kosten 480 €**

- Mitarbeiter/innen für Veränderungen gewinnen
- Voraussetzungen für erfolgreiche Veränderungsprozesse
- Die Führungsverantwortlichen als Gestalter von Veränderungsprozessen
- Unternehmenskultur als Basis für erfolgreiche Veränderungsprozesse

# BAUSTEIN Fachkräfte aus dem Ausland

Di, 25.11.2025

## Ausländische Fachkräfte gewinnen

- In Eigenregie
- Über Dienstleister
  - Voraussetzungen
  - Fördermöglichkeiten
  - Auswahlprozess
  - Wohnungssuche usw.
  - Einreise und Ankommen
  - Die ersten Wochen
  - Sprachvermittlung
  - Führerschein
  - Anerkennungsprüfung

Referent  
Klaus Stuhlmüller  
Kosten 480 €

Der Tagungsort ist jeweils im schönen Bad Schussenried, Neues Kloster 1.

Im Preis inbegriffen ist die Ganztagesverpflegung mit Frühstück, Mittagessen, Kaffee und Kuchen, Kalt- und Warmgetränke.

Beginn ist jeweils um 9:00 Uhr mit einem kleinen Empfang, die Schulung findet von 9:30 Uhr bis 17:00 Uhr statt.

Die Schulungen können gerne auch als Inhouse angeboten werden.

**Fragen Sie uns an!**  
**Tel. 07583/92617-0**

Bei Buchung  
von 3 Angeboten  
erhalten Sie  
einen **Nachlass**  
von **10 %**

# ANMELDE- FORMULAR

## Ihre Anmelde- möglichkeiten:

Per Fax, per Mail, per Post  
oder unter

[www.stuhlmueллерpflege2020.de/  
zukunftstage](http://www.stuhlmueллерpflege2020.de/zukunftstage)



Name, Vorname

Firma

PLZ, Ort

Anmerkungen

Wir freuen uns  
über Ihre  
Anmeldungen!

### BAUSTEIN Strategie

Seite 3  
Mi, 24.09.2025  
T. \_\_\_\_\_

Seite 5  
Do, 16.10.2025  
T. \_\_\_\_\_

Seite 4  
Do, 23.10.2025  
T. \_\_\_\_\_

Seite 3  
Mi, 11.11.2025  
T. \_\_\_\_\_

Seite 3  
Mi, 21.01.2026  
T. \_\_\_\_\_

Seite 3  
Di, 20.01.2026  
T. \_\_\_\_\_

Seite 5  
Mi, 04.02.2026  
T. \_\_\_\_\_

### BAUSTEIN Wirtschaftlichkeit

Seite 8  
Mi, 01.10.2025  
T. \_\_\_\_\_

Seite 7  
Do, 13.11.2025  
T. \_\_\_\_\_

Seite 8  
Di, 18.11.2025  
T. \_\_\_\_\_

Seite 6  
Mi, 26.11.2025  
T. \_\_\_\_\_

Seite 6  
Mi, 21.01.2026  
T. \_\_\_\_\_

Seite 8  
Di, 27.01.2025  
T. \_\_\_\_\_

Seite 6  
Mi, 25.02.2026  
T. \_\_\_\_\_

Seite 7  
Mi, 04.03.2026  
T. \_\_\_\_\_

Seite 6  
Di, 10.03.2026  
T. \_\_\_\_\_

Seite 8  
Di, 24.03.2026  
T. \_\_\_\_\_

Seite 8  
Mi, 25.03.2026  
T. \_\_\_\_\_

### BAUSTEIN Prozesse

Seite 10  
Di, 10.02.2026  
T. \_\_\_\_\_

T. =  
Teilnehmer

### BAUSTEIN Personal

Seite 9  
Di, 21.10.2025  
T. \_\_\_\_\_

Seite 9  
Mi, 05.01.2026  
T. \_\_\_\_\_

Seite 10  
Mi, 28.01.2026  
T. \_\_\_\_\_

Seite 9  
Di, 03.02.2026  
T. \_\_\_\_\_

Seite 10  
Mi, 11.03.2026  
T. \_\_\_\_\_

### BAUSTEIN Fachkräfte a. d. Ausland

Seite 11  
Di, 25.11.2026  
T. \_\_\_\_\_

Stuhlmüller GmbH

Neues Kloster 1 | 88427 Bad Schussenried

Telefon 07583/92617-0 | Telefax 07583/92617-20

[info@stuhlmueллерpflege2020.de](mailto:info@stuhlmueллерpflege2020.de)